

**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА  
РЕПУБЛИКА СРПСКА  
ЈАВНА УСТАНОВА  
ВИСОКА МЕДИЦИНСКА ШКОЛА ПРИЈЕДОР**

**СТРАТЕГИЈА  
ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ ВИСОКЕ МЕДИЦИНСКЕ ШКОЛЕ ПРИЈЕДОР 2021 - 2026**

Приједор, 2021. године

На основу члана 54. Закона о високом образовању ("Службени гласник Републике Српске" 67/20) и члан 25. Статута Високе медицинске школе Приједор, Сенат Високе медицинске школе Приједор, дана 21.01.2021. године доноси:

## **СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ ВИСОКЕ МЕДИЦИНСКЕ ШКОЛЕ ПРИЈЕДОР**

### **1. Појам и значај интернационализације**

Интернационализација је процес имплементације интернационалних, интеркултуралних и наднационалних елемената у Високој медицинској школи (у даљем тексту Висока школа) наставу, истраживања и пратеће активности ради потпунијег укључивања Високе школе у регионалне, Европске и глобалне токове у области науке, високог образовања и трансфера знања.

Интернационализација је двострани процес. Она се, са једне стране, састоји у сазнавању и добровољном прихватању туђих вриједности, стандарда и достигнућа, а са друге, у представљању сопственог система вриједности и резултата у различитим областима и у стварању услова да они буду препознати и прихваћени у иностранству.

Интернационализација се остварује кроз научну и образовну интеракцију која, у мањој или већој мјери, води ка преузимању страних националних и/или страних наднационалних достигнућа и стандарда. У таквим околностима треба јасно дефинисати стратешка опредјељења и успоставити равнотежу између потребе да се Висока школа, на одговарајући начин, укључи у савремене токове и потребе да се остваре други интереси академске заједнице и друштва у целини.

### **2. Стратешка опредјељења Високе медицинске школе Приједор**

Висока школа остварује своју мисију у области науке, образовања и трансфера знања у складу са системом вриједности који је општеприхваћен у развијеним европским земљама и примјењује академске стандарде утврђене међународним споразумима које је потписала и ратификовала Република Српска и БиХ.

Имплементацијом јединствених европских стандарда и поступањем у складу са добром и општеприхваћеном праксом европских земаља, Висока школа уклања препреке које онемогућавају или отежавају размјену информација, идеја, знања, људи и средстава у јединственој Европи и тиме потврђује своје опредјељење да буде отворена европска установа високог образовања.

Висока школа се опредијелила за отвореност и сарадњу у доброј вјери да ће и остале институције, које се залажу за интернационализацију, поступати у складу са принципима узајамног уважавања, равноправности и противљења било каквој врсти академске доминације.

### **3. Стратешки циљеви интернационализације Високе медицинске школе**

Поред стратешких циљева које кроз своју мисију, а сходно Стратегији развоја Високе школе, остварује Висока школа, дефинисани су и ужи циљеви у следећим областима:

### **3.1. Област науке**

Стратешки циљеви у области науке су:

- увођење савремених и општеприхваћених стандарда научног рада који важе у развијеним земљама;
- успостављање шире сарадње са водећим научним институцијама у свијету;
- успостављање широке сарадње са научницима из других земаља који постижу врхунске резултате у својим областима;
- стварање услова да се у научне и развојне пројекте који се реализују у оквиру Високе школе укључи што више исељеника са простора Републике Српске и БиХ и некадашње Југославије, који раде у водећим институцијама у свијету;
- стварање услова да се научни радници са Високе школе укључе у што већи број међународних научних и развојних пројеката;
- стварање услова да водећи стручњаци Високе школе буду у прилици да представе своја достигнућа међународној јавности;
- успостављање ефикасније размјене података којима располаже Висока школа;
- шири и ефикаснији трансфер знања и технологија у међународним оквирима;
- постизање врхунских резултата у што већем броју научних области који ће допринијети томе да Висока школа остане једна од водећих научних институција у региону.

### **3.2. Област високог образовања**

Стратешки циљеви у области високог образовања су:

- увођење савремених и општеприхваћених стандарда образовног рада који важе у развијеним земљама;
- увођење савремених студијских програма у сарадњи са страним високообразовним институцијама;
- увођење студијских програма на страним језицима;
- успостављање шире сарадње са водећим високошколским институцијама у свијету;
- успостављање широке сарадње са врхунским предавачима из других земаља и њихово ангажовање у својству гостујућих професора;
- стварање услова да се у образовни процес, који се реализује у оквиру Високе школе, укључи што више исељеника са простора Републике Српске и некадашње Југославије, који раде на водећим високообразовним институцијама у свијету;
- стварање услова да се у образовни процес, који се реализује у оквиру страних високообразовних институција, укључи више наставника и сарадника Високе школе;
- организовано учешће студената на што више међународних (регионалних, европских и светских) такмичења ради компетентне и објективне оцјене квалитета високог образовања које пружа Висока школа у оквиру својих студијских програма.

### **3.3. Област трансфера знања и технологија**

Стратешки циљеви у области трансфера знања и технологија су:

- јачање иновационог потенцијала Високе школе кроз широку и интензивну сарадњу са страним институцијама и асоцијацијама;
- препознатљивост Високе школе на регионалном и глобалном плану по високом нивоу иновативности у области технологија у здравству;
- размјена информација од значаја за трансфер знања и технологија у области технологија у здравству.

## **4. Стратешко позиционирање**

### **4.1. Регионално позиционирање**

Један од стратешких циљева Високе школе је да јача научне потенцијале.

### **4.2. Позиционирање у Европи**

Један од приоритетних стратешких циљева је да се повећају видљивост, препознатљивост и углед Високе школе у јединственом европском простору. Висока школа треба да буду активно укључена у релевантне асоцијације и мреже, а у појединим областима да имају и неку од водећих улога.

### **4.3. Глобално позиционирање**

Висока школа треба да буде призната и позната као институција која има активну улогу у области науке, образовања и трансфера знања на глобалном плану. Наставници, сарадници, истраживачи и студенти треба да учествују на што више глобалних (свјетских) научних и стручних скупова. Притом, треба настојати да Високу школу представљају најбољи чланови академске заједнице и да им за то буде обезбеђена одговарајућа организациона и финансијска подршка. У складу са финансијским и другим могућностима, треба самостално или у сарадњи са страним институцијама и организацијама, организовати свјетске скупове у областима у којима Висока школа постиже запажене резултате.

## **5. Међународна сарадња**

### **5.1. Приоритети**

- Сарадња са високообразовним институцијама које су препознатљиве у Европи.
- Сарадња и мрежно повезивање са Високим школама које су водеће у региону.
- Сарадња са страним Високоим школама и факултетима који могу допринијети остваривању стратешких циљева Републике Српске и БиХ.
- Сарадња са страним Високим школама и факултетима који су од посебног значаја за националне мањине у Републици Српској и БиХ.
- Сарадња са Високом школама у неразвијеним земљама којима је потребна подршка Високе школе у области науке, образовања и јачања капацитета.

## **6. Билатерални споразуми о сарадњи**

Висока школа треба дашири круг институција са којима ће сарађивати у области науке и високог образовања. Билатералну сарадњу треба успостављати са водећим високошколским институцијама које могу допринијети развоју и угледу Високе школе и његових чланица.

## **7. Стратешка партнерства**

Када постоје узајамни виши интереси Високе школе и других, страних институција, билатералну сарадњу треба подићи на ниво стратешког партнерства које подразумијева координисано дјеловање у више различитих области, заједничко руковођење великим научно-

истраживачким и развојним пројектима, функционално повезивање ресурса којима партнерске институције располажу, заједничко јачање капацитета, заједнички наступ према трећим лицима и сл. Стратешка партнериства треба развијати селективно и са институцијама које су у региону и на ширем простору познате по високим резултатима у области науке, образовања и трансфера знања.

## **8. Мултилатерални споразуми о сарадњи**

Висока школа треба да буде иницијатор, покретач, носилац и координатор великих научно-истраживачких и развојних пројеката, организатор и суорганизатор престижних конференција високог ранга и других великих међународних скупова у сарадњи са другим институцијама и међународним организацијама и асоцијацијама. У том циљу треба закључити одговарајуће мултилатералне споразуме о сарадњи.

## **9. Мрежно повезивање са страним институцијама, организацијама и асоцијацијама**

Висока школа треба да се укључи у постојеће мреже Високих школа, међународних организација и асоцијација које омогућују трајније и непосредније функционално повезивање у области науке, образовања и трансфера знања. У областима у којима не постоји адекватан облик организовања, Висока школа треба да иницира сарадњу и да преузме одговорност за умрежавање и координацију.

## **10. Учешће у програмима мобилности Европске уније**

Шира размјена наставника, аистената, истраживача, студената и ненаставног особља у оквиру Erasmus+ програма и других програма мобилности чији је носилац Европска унија, један је од стратешких приоритета Високе школе. У тим оквирима треба успоставити одговарајућу сразмјеру између броја оних који одлазе на стране високе школе и оних који долазе на Високу школу.

## **11. Учешће у програмима мобилности држава, међународних организација и асоцијација ван Европске уније**

Висока школа има стратешки интерес да успостави и унапређује размјену професора, аистената, истраживача, студената и ненаставног особља са појединим научним и образовним институцијама и међународним организацијама и асоцијацијама чије је сједиште ван Европске уније.

Висока школа је отворена за најширу сарадњу у области науке и високог образовања на основама равноправности и узаямног уважавања.

## **12. Дигитализација, процес рада на међународним пројектима и програмима мобилности**

Висока школа треба да развија и подржава дигитализацију процеса рада на међународним пројектима и програмима мобилности како би адекватно одговорио на нове, обавезне аспекте ЕУ програма у области образовања, тренинга, мобилности, младих и спорта, као и ЕУ програма у области науке, трансфера знања и технологија.

### **13. Инклузивност и једнаке шансе у процесу интернационализације**

Висока школа треба да подржава инклузивност и једнаке шансе за учешће на међународним пројектима и програмима мобилности и развије заједничку институционалну политику која би омогућила већи обим и квалитет учешћа свих рањивих групација. Мјере и политике на нивоу Високе школе треба да обухвате инвалидитет, неповољни социо-економски статус, образовне препреке, културолошке разлике, географске препреке, здравствене проблеме, изbjеглице и све друге категорије у неповољном положају.

### **14. Друштвени и грађански ангажман у процесу интернационализације**

Висока школа треба да подржава активности друштвеног и грађанског ангажмана у процесу интернационализације. Висока школа, путем својих студенских организација, треба да интегрише стране студенте у активности које доприносе локалној друштвеној заједници, да нађе механизме којима се препознаје и признаје волонтерски рад студената у заједници и да развија сарадњу са свим секторима у којима је друштвени ангажман студената и запослених могуће организовати. Висока школа треба да подржава мобилност својих студената, која уз студирање, подразумијева и праксу у циљу јачање друштвеног и грађанског ангажмана на партнеријским високошколским установама. Висока школа треба да подржи међународне пројекте са јасно израженом димензијом доприноса друштвеној заједници.

### **15. Акциони план за интернационализацију Високе медицинске школе Пријedor**

Начин остваривања стратешких опредељења и циљева утврђених овом Стратегијом биће прецизније уређен Акционим планом за интернационализацију Високе школе, који ће донијети Сенат Високе школе.

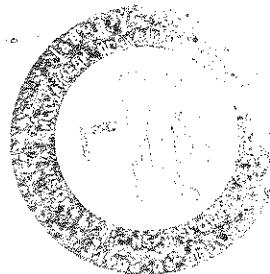
**16. Стручна служба за међународну сарадњу и интернационализацију  
Високе медицинске школе Приједор**

За оперативне послове у вези са интернационализацијом задужен је досадашњи Центар за међународну сарадњу Високе школе у сарадњи са стручним службама Високе школе.

Број: 05-39/21

Замјеник

Датум: 21.01.2021. године



Предсједавајућег Сената

М. Стијепић

др Милка Стијепић

Сходно утврђеној Стратегији интернационализације на Високој медицинској школи у Приједлогу Сенат је усвојио следећи

### АКЦИОНИ ПЛАН:

Активност	Начин извршавања	Носилац активности	Рок извршења
Проширење сарадње са водећим научним институцијама у региону	Потписивање билатералних споразума у оквиру научно-техничке сарадње	Центар за међународну сарадњу	Континуирано
Настава на страном језику	Припрема и увођење једног броја предмета на енглеском језику и избор наставника	Сенат	Континуирано
Пријем на школовање страних држављана изван ближег региона	Стварање услова за извођење наставе на страном језику	Директор Сенат	Континуирано
Увођење нових интернационалних студија	Припрема и рад на добијању лиценце, акредитације за почетак интернационалне наставе	Студијски програми Сенат Центар за целоживотно учење	Континуирано
Међународна размјена наставника/предавача	Слање позива и препрема за стране предаваче као и слање сопствених наставника у размјену	Центар за међународну сарадњу	Континуирано
Увођење нових водова практичне наставе на студијским програмима	Ширење практичне наставе у виду увођења нових технологија извођења	Сенат	Континуирано
Пренос стручног знања са високо-школских установа из земаља окружења	Стварање сарадње са високо-школских установа из земаља окружења (потписани споразуми)	Центар за целоживотно учење	Континуирано
Анимирање већег броја исељених лица са нашег продручја у трансфер знања	Рад на повратку и укључивање наших исељеника у преношење знања у земље исељења	Центар за међународну сарадњу	Континуирано
Остваривање заједничких студијских програма са Универзитетима у Европи и свијету	Активно потписивање припадајућих споразума о извођењу заједничне наставе	Сенат Директор	Континуирано

Повећање међународних резултата у научно-истраживачком раду	Слање на обуку сопственог наставничког кадра као и популатација њиховог рада у европским и светским оквирима	Центар за НИР Центар за међународну сарадњу	Континуирано
Повећање размјене информација од значаја за трансфер знања и технологија	Рад на успостављању јединствених/заједничких база са потребним привредним субјектима ближег и ширег региона	Центар за међународну сарадњу Центар за цјеложivotно учење	Континуирано

У Приједору, 21.01.2021. године

Број 05-39/21:

